

## Curriculum Vitae

<b>Informazioni personali</b>	
Cognome/Nome(i)	<b>BALLARDINI CARLO</b>
Indirizzo(i)	TIONE DI TRENTO VIA COLA DE PENO nr. 6
Telefono(i)	333-6744837
Fax	/
E-mail	<a href="mailto:carloball@gmail.com">carloball@gmail.com</a>
Cittadinanza	ITALIANA
Data di nascita	09/09/1980
Sesso	M

## Competenze

<b>Istruzione e formazione</b>	
Data conseguimento titolo	Novembre 2006
Titolo della qualifica rilasciata	LAUREA SPECIALISTICA IN MANAGEMENT E CONSULENZA AZIENDALE VOTAZIONE 106/110
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli Studi di Trento – Facoltà di Economia e Commercio
Data conseguimento titolo	Novembre 2003
Titolo della qualifica rilasciata	LAUREA BREVE IN ECONOMIA E GESTIONE AZIENDALE VOTAZIONE 103/110
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli Studi di Trento – Facoltà di Economia e Commercio
Data conseguimento titolo	Luglio 2000
Titolo della qualifica rilasciata	MATURITA' SCIENTIFICA
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Liceo Scientifico Lorenzo Guetti di Tione di Trento

<b>Corsi formativi settore bancario/finanziario</b>			
Data partecipazione	2012	Durata del corso (indicare se ore/giorni)	18 ore
Argomenti dei corsi	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Strategia e cultura cooperativa</li> <li>- Analisi di bilancio</li> <li>- Redditività e investimenti</li> <li>- Il bilancio della CR Adamello Brenta</li> <li>- Analisi di Bilancio per indici</li> <li>- Gli organi sociali: compiti e responsabilità degli amministratori</li> </ul>		
Rientrante nell'elenco di cui al Modello per la definizione qualitativa ottimale delle Banche Affiliate	(iii) indirizzi e programmazione strategica (iv) assetti organizzativi e di governo societari (v) gestione dei rischi (individuazione, valutazione monitoraggio controllo e mitigazione delle principali tipologie di rischio di una banca, incluse le responsabilità dell'esponente in tali processi) (viii) informativa contabile e finanziaria		
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Pianificazione strategica e analisi di bilancio		
Data partecipazione	2013	Durata del corso (indicare se ore/giorni)	11 ore
Argomenti dei corsi	- Patrimonio, liquidità: nuova regolamentazione e specificità delle BCC		

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le tesi della Vigilanza e le specificità della Bcc alla luce delle modifiche intervenute</li> <li>- La Banca e la crisi d'impresa. Panoramica sulla disciplina delle procedure concorsuali tra novità ed (in)certezze</li> <li>- Governo e gestione dei rischi in banca, la gestione del capitale da Basilea 1 a Basilea 3</li> </ul>		
Rientrante nell'elenco di cui al Modello per la definizione qualitativa ottimale delle Banche Affiliate	<ul style="list-style-type: none"> <li>(i) mercati finanziari</li> <li>(ii) regolamentazione nel settore bancario e finanziario</li> <li>(v) gestione dei rischi (individuazione, valutazione monitoraggio controllo e mitigazione delle principali tipologie di rischio di una banca, incluse le responsabilità dell'esponente in tali processi)</li> <li>(vii) attività e prodotti bancari e finanziari</li> </ul>		
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Crisi d'impresa, rischi bancari e Vigilanza		
Data partecipazione	2014	Durata del corso (indicare se ore/giorni)	24 ore
Argomenti dei corsi	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Il credito deteriorato: caratteri segnaletici e gestione quotidiana</li> <li>- Il Portafoglio crediti della Cassa Rurale Adamello Brenta: presentazione report e analisi dati</li> <li>- Comunicare ai Soci ed alla comunità</li> <li>- Quando si è una buona Cassa Rurale</li> <li>- La stesura del piano strategico</li> </ul>		
Rientrante nell'elenco di cui al Modello per la definizione qualitativa ottimale delle Banche Affiliate	<ul style="list-style-type: none"> <li>(i) mercati finanziari</li> <li>(ii) regolamentazione nel settore bancario e finanziario</li> <li>(iii) indirizzi e programmazione strategica</li> <li>(iv) assetti organizzativi e di governo societari</li> <li>(v) gestione dei rischi (individuazione, valutazione monitoraggio controllo e mitigazione delle principali tipologie di rischio di una banca, incluse le responsabilità dell'esponente in tali processi)</li> </ul>		
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Crisi d'impresa, governo societario, pianificazione strategica.		
Data partecipazione	2015	Durata del corso (indicare se ore/giorni)	15 ore
Argomenti dei corsi	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La valutazione del merito e la concessione del credito.</li> <li>- Quadro generale crediti - novità normativa - presentazione dati settore alberghiero</li> <li>- Credito: innovazioni normative e regolamentari e mutamenti nella gestione del credito</li> <li>- Antiriciclaggio - impianto regolamentare dei controlli di linea</li> <li>- Gestione finanziaria della cassa rurale - impostazione prodotti e servizi</li> </ul>		
Rientrante nell'elenco di cui al Modello per la definizione qualitativa ottimale delle Banche Affiliate	<ul style="list-style-type: none"> <li>(ii) regolamentazione nel settore bancario e finanziario</li> <li>(iv) assetti organizzativi e di governo societari</li> <li>(v) gestione dei rischi (individuazione, valutazione monitoraggio controllo e mitigazione delle principali tipologie di rischio di una banca, incluse le responsabilità dell'esponente in tali processi)</li> <li>(vi) sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi</li> <li>(viii) informativa contabile e finanziaria</li> </ul>		
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Antiriciclaggio, gestione crediti		

Data partecipazione	2016	Durata del corso (indicare se ore/giorni)	23
Argomenti dei corsi	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Controllo prudenziale nelle banche: ICAAP, RAF Bail in ...</li> <li>- adeguatezza e qualità della governance in banca e le relazioni con il risk manager</li> <li>- La concessione del credito e il quadro normativo e regolamentare</li> <li>- impianto regolamentare dei controlli di linea, sistema delle deleghe e flussi informativi verso il Cda</li> <li>- La gestione finanziaria dei prodotti</li> <li>- Sistemi di remunerazione e politiche di esternalizzazione della Cassa Rurale</li> <li>- La finanza nelle banche: ottimizzare il rapporto tra rischio, rendimento e adeguatezza patrimoniale</li> </ul>		
Rientrante nell'elenco di cui al Modello per la definizione qualitativa ottimale delle Banche Affiliate	<ul style="list-style-type: none"> <li>(i) mercati finanziari</li> <li>(ii) regolamentazione nel settore bancario e finanziario</li> <li>(iii) indirizzi e programmazione strategica</li> <li>(iv) assetti organizzativi e di governo societari</li> <li>(v) gestione dei rischi (individuazione, valutazione monitoraggio controllo e mitigazione delle principali tipologie di rischio di una banca, incluse le responsabilità dell'esponente in tali processi)</li> <li>(vi) sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi</li> <li>(vii) attività e prodotti bancari e finanziari</li> </ul>		
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Gestione dei controlli e dei rischi. Sistemi di remunerazione e politiche di esternalizzazione		
Data partecipazione	2017	Durata del corso (indicare se ore/giorni)	19
Argomenti dei corsi	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Il processo di autovalutazione degli organi sociali</li> <li>- Il processo di autovalutazione del Governo Societario</li> <li>- Analisi portafogli o crediti della Cassa</li> <li>- I servizi di investimento</li> <li>- Aggiornamento normativa antiriciclaggio</li> <li>- Il processo del credito nella Cassa Rurale Adamello Brenta</li> <li>- I processi operativi: regolamenti e controlli correlati</li> <li>- La predisposizione del resoconto ICAAP e la definizione del RAF</li> </ul>		
Rientrante nell'elenco di cui al Modello per la definizione qualitativa ottimale delle Banche Affiliate	<ul style="list-style-type: none"> <li>(i) mercati finanziari</li> <li>(ii) regolamentazione nel settore bancario e finanziario</li> <li>(iii) indirizzi e programmazione strategica</li> <li>(iv) assetti organizzativi e di governo societari</li> <li>(v) gestione dei rischi (individuazione, valutazione monitoraggio controllo e mitigazione delle principali tipologie di rischio di una banca, incluse le responsabilità dell'esponente in tali processi)</li> <li>(vi) sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi</li> <li>(vii) attività e prodotti bancari e finanziari</li> </ul>		
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Processo di autovalutazione, servizi di investimento, gestione de irischi		
Data partecipazione	2018	Durata del corso (indicare se ore/giorni)	6 ore
Argomenti dei corsi	<ul style="list-style-type: none"> <li>- I processi operativi: regolamenti e controlli correlati</li> <li>- principali dinamiche nel settore bancario: la digitalizzazione...</li> <li>- conoscenza in materia di servizi di investimento</li> </ul>		
Rientrante nell'elenco di cui al Modello per la	<ul style="list-style-type: none"> <li>(i) mercati finanziari</li> <li>(ii) regolamentazione nel settore bancario e finanziario</li> </ul>		

definizione quali-quantitativa ottimale delle Banche Affiliate	(vii) attività e prodotti bancari e finanziari		
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Regolamentazione e controlli dei processi operativi, prodotti bancari, dinamiche settore bancario.		
Data partecipazione	2020	Durata del corso (indicare se ore/giorni)	3 ore
Argomenti dei corsi	Il controllo prudenziale nelle banche: modelli strumenti di Risk Management		
Rientrante nell'elenco di cui al Modello per la definizione quali-quantitativa ottimale delle Banche Affiliate	Gestione di rischi		
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Analisi degli strumenti e dei modelli a disposizione del Risk Management. Approfondimento di alcuni concetti bancari.		
Data partecipazione	2020	Durata del corso (indicare se ore/giorni)	3 ore
Argomento del corso	La responsabilità amministrativa degli Enti d. Lgs 231/2001		
Rientrante nell'elenco di cui al Modello per la definizione quali-quantitativa ottimale delle Banche Affiliate	Gestione dei rischi		
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Approfondimento della norma e dei potenziali rischi insiti in un contesto societario.		
Data partecipazione	2020	Durata del corso (indicare se ore/giorni)	3 ore
Argomento del corso	Il sistema dei controlli interni del Gruppo Bancario cooperativo		
Rientrante nell'elenco di cui al Modello per la definizione quali-quantitativa ottimale delle Banche Affiliate	Gestione dei rischi		
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Il quadro normativo e la funzione antiriciclaggio		
<b>Altri corsi formativi</b>			

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> <li>• Ente erogatore</li> <li>• Titolo del corso / seminario</li> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	<p>Febbraio 2019</p> <p>Chiarini e Associati</p> <p>Metodi di valutazione ed analisi dei ruoli e delle posizioni organizzative</p> <p>Attestato di frequenza</p>
--	--

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> <li>• Ente erogatore</li> <li>• Titolo del corso / seminario</li> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	<p>Maggio 2018  SQS – Associazione Svizzera per Sistemi di Qualità e di Management  Dalla norma OHSAS 18001 alla ISO 45001</p> <p>Attestato di frequenza</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> <li>• Ente erogatore</li> <li>• Titolo del corso / seminario</li> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	<p>Settembre 2017  CSQA  Internal Auditor BS OHSAS 18001</p> <p>Attestato di frequenza – Internal Auditor Sistema Salute &amp; Sicurezza sul lavoro</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> <li>• Ente erogatore</li> <li>• Titolo del corso / seminario</li> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	<p>Marzo 2017  CONSOZIO UNIVERSITARIO PORDENONE  Guida al Lean Management</p> <p>Attestato di frequenza</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> <li>• Ente erogatore</li> <li>• Titolo del corso / seminario</li> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	<p>Marzo 2015  ECOSPES SRL  Addetto primo soccorso</p> <p>Attestato di frequenza</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> <li>• Ente erogatore</li> <li>• Titolo del corso / seminario</li> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	<p>Giugno 2014  CONFINDUSTRIA VERONA  Formazione formatori Sicurezza – “Criteri di qualificazione della figura del fornitore del formatore per la salute e sicurezza sul lavoro”</p> <p>Attestato di frequenza – Formatore Salute &amp; Sicurezza sul lavoro</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> <li>• Ente erogatore</li> <li>• Titolo del corso / seminario</li> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	<p>Marzo 2013  BRITISH STANDARD INSTITUTION  Internal Auditor ISO 9001</p> <p>Attestato di frequenza – Internal Auditor Sistemi Qualità</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> <li>• Ente erogatore</li> <li>• Titolo del corso / seminario</li> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	<p>Dicembre 2013  AIR LIQUIDE UNIVERSITY  Project Management</p> <p>Attestato di frequenza</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> <li>• Ente erogatore</li> <li>• Titolo del corso / seminario</li> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	<p>Giugno 2012  AIESIL (Associazione italiana imprese esperte in sicurezza)  Il rischio Chimico, cancerogeno e biologico</p> <p>Attestato di frequenza</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> <li>• Ente erogatore</li> <li>• Titolo del corso / seminario</li> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	<p>Gennaio 2012  GLOBALGEM SRL  RSPP modulo C</p> <p>Responsabile del servizio di prevenzione e protezione – modulo C</p>

- Date | Dicembre 2011
- Ente erogatore | AGENZIA DEL LAVORO TRENTO
- Titolo del corso / seminario | RSPP modulo B (settore ATECO 4)
- Qualifica conseguita | Responsabile del servizio di prevenzione e protezione – modulo B
  
- Date | Novembre 2011
- Ente erogatore | AGENZIA DEL LAVORO TRENTO
- Titolo del corso / seminario | RSPP modulo A
- Qualifica conseguita | Responsabile del servizio di prevenzione e protezione – modulo A
  
- Date | Marzo 2010 – Ottobre 2010
- Ente erogatore | Dream Srl
- Titolo del corso / seminario | Corso interno denominato "Il ruolo del consulente tra competenze specifiche e settoriali"
- Qualifica conseguita | Attestato di frequenza
  
- Date | Aprile 2009
- Ente erogatore | Ente Nazionale Italiano di Unificazione (UNI)
- Titolo del corso / seminario | "Norma UNI EN ISO 9001 e D.Lgs 231/01"
- Qualifica conseguita | Attestato di frequenza
  
- Date | Luglio 2008 - febbraio 2009
- Ente erogatore | Dream Srl
- Titolo del corso / seminario | Corso interno denominato "Professionalità e consulenza"
- Qualifica conseguita | Attestato di frequenza

<b>Conoscenze linguistiche</b>													
Madrelingua	<b>Italiano</b>												
Altra(e) lingua(e)	INGLESE												
Autovalutazione	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2"><b>Comprensione</b></th> <th><b>Parlato</b></th> <th><b>Scritto</b></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><i>Livello (**)</i></td> <td>B2</td> <td>B2</td> <td>B2</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	<b>Comprensione</b>		<b>Parlato</b>	<b>Scritto</b>	<i>Livello (**)</i>	B2	B2	B2				
<b>Comprensione</b>		<b>Parlato</b>	<b>Scritto</b>										
<i>Livello (**)</i>	B2	B2	B2										

Altre capacità e competenze personali	
	<p>Ottime competenze organizzative e gestionali acquisite durante lo svolgimento di diverse attività lavorative, tra le quali l'assunzione di ruoli di responsabilità all'interno di alcune aziende, lo sviluppo di vari sistemi di gestione e la responsabilità in progetti di consulenza organizzativa.</p> <p>Buone capacità di gestione e coordinamento di risorse umane.</p> <p>Ottima padronanza dei processi relativi a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ sviluppo di analisi e razionalizzazione dei costi aziendali</li> <li>✓ organizzazione aziendale e lean management</li> <li>✓ sistemi di certificazione qualità, ambiente e sicurezza</li> </ul> <p>Sistemi operativi: Windows  Sistemi Gestionali: AS/400 (IBM) ; JD Edwards (Oracle); Navision (Microsoft), TeamSystem</p> <p>Pacchetti applicativi: Ottima conoscenza di Word, Excel, Outlook, Visio, Power Point, Access</p> <p>Qualifiche:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ RSPP per settore metalmeccanico</li> <li>✓ Auditor Interno qualità ISO 9001</li> <li>✓ Auditor Interno sicurezza OHSAS 18001 – ISO 45001</li> </ul>

### Esperienze Professionali ed Extraprofessionali (\*\*\*)

#### Esperienze professionali attuali

Date inizio	Novembre 2019		
Incarico o posizione ricoperti	Direttore Generale e membro Consiglio di Amministrazione		
Principali attività e responsabilità	<p>Supervisione delle attività aziendali con particolare riferimento alle attività amministrative, finanziarie, gestione delle risorse umane e contabilità industriale.</p> <p>Collaborazione con la direzione tecnica per il coordinamento di tutte le attività aziendali.</p> <p>Monitoraggio dell'andamento aziendale al fine di verificare, ed eventualmente apportare i correttivi necessari per, il raggiungimento degli obiettivi prefissati dal Consiglio di Amministrazione.</p>		
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Impresa Mazzotti Romualdo Spa		
Tipo di attività o settore	Costruzioni edili e stradali		
Dimensione(****)	Media Azienda	Numero collaboratori coordinati direttamente	20

#### Incarichi extra professionali attuali

Date inizio			
Ruolo ricoperto	Nessuno		
Ente			
Settore di appartenenza			



**Esperienze professionali Precedenti**

Date inizio	Maggio 2017	Data fine	Ottobre 2019
Incarico o posizione ricoperti	Consulente aziendale		
Principali attività e responsabilità	Gestione di progetti di consulenza organizzativa, Lean management ed analisi dei costi Implementazione di sistemi integrati qualità, ambiente, sicurezza Supporto alle aziende nell'implementazione di software gestionali Docenza in ambito di organizzazione aziendale, qualità, Lean management, controllo di gestione e sicurezza sul lavoro		
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Dream Srl – Tione di Trento		
Tipo di attività o settore	Consulenza e formazione aziendale		
Dimensione(****)	Piccola Azienda	Numero collaboratori coordinati direttamente	Variabile in base ai progetti

Date inizio	Novembre 2011	Data fine	Aprile 2017
Incarico o posizione ricoperti	Quality & HSE Manager		
Principali attività e responsabilità	Sviluppo e promozione della qualità e sicurezza Gestione dei percorsi di formazione e addestramento Sviluppo di progetti di Change Management e Lean Manufacturing Gestione delle certificazioni di prodotto e processo Assunzione del ruolo di RSPP Gestione dei reclami Introduzione nel gruppo ISAF del Sistema Industriale Air Liquide Supporto e supervisione sulla corretta gestione degli aspetti di qualità e sicurezza presso: ISAF Drahtwerk GmbH e DZW Drahtzieherei Wiesenburg		
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ISAF SPA - Storo (TN) - Gruppo Airliquide Welding (France)		
Tipo di attività o settore	Metalmeccanica - produzione filo per saldatura		
Dimensione(****)	ISAF: 150 dipendenti, 3 stabilimenti produttivi Airliquide: 60.000 Dip.	Numero collaboratori coordinati direttamente	6

Date inizio	Aprile 2007	Data fine	Ottobre 2011
Incarico o posizione ricoperti	Consulente aziendale		
Principali attività e responsabilità	Consulenza e formazione alle organizzazioni Gestione di progetti di certificazione aziendale e consulenza organizzativa Implementazione di sistemi integrati qualità, ambiente, sicurezza Supporto alle aziende nell'implementazione di software gestionali Docenza in ambito di organizzazione aziendale, qualità, analisi dei costi, pianificazione del lavoro		
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Dream Srl – Tione di Trento		
Tipo di attività o settore	Consulenza e formazione aziendale		
Dimensione(****)	Piccola azienda	Numero collaboratori coordinati direttamente	/

Date inizio	Settembre 2005	Data fine	Settembre 2006
Incarico o posizione ricoperti	Impiegato Ufficio Acquisti e vendite		
Principali attività e responsabilità	Gestione acquisti e spedizioni		
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Novurania Spa – Tione di Trento		
Tipo di attività o settore	Chimica - Lavorazione materiale plastico		
Dimensione(****)	Media aziendale	Numero collaboratori coordinati direttamente	/

### Incarichi extra professionali precedenti

Date inizio	Novembre 2018	Data fine	Settembre 2020
Ruolo ricoperto	Membro Consiglio di Amministrazione		
Ente	Cassa Rurale Adamello		
Settore di appartenenza	Bancario		

Date inizio	Maggio 2015	Data fine	Settembre 2018
Ruolo ricoperto	Vicepresidente		
Ente	Cassa Rurale Adamello Brenta		
Settore di appartenenza	Bancario		

Date inizio	Giugno 2010	Data fine	Maggio 2015
Ruolo ricoperto	Membro Consiglio di Amministrazione		
Ente	Cassa Rurale Adamello Brenta		
Settore di appartenenza	Bancario		

Date inizio	Maggio 2010	Data fine	Aprile 2015
Ruolo ricoperto	Consigliere Comunale		
Ente	Comune di Tione di Trento		
Settore di appartenenza	/		

#### ULTERIORI INFORMAZIONI

##### Dati personali

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art.13 del D. Lgs. 196/2003 e all'art.13 GDPR 679/16

Tione di Trento, 23 Ottobre 2020

Carlo Ballardini  
